



Bilancio Sociale 2024



KAIRÒS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

*Prepariamo le famiglie ad accogliere
e i minori ad accettare di essere amati*



Monica Neri (Presidente)

Carissimi amici e amiche

Il 2024 è stato per Kairòs un anno di crescita, consolidamento e apertura verso nuove collaborazioni. Con grande impegno, Kairòs ha continuato a garantire a bambini e ragazzi la possibilità di vivere in un ambiente familiare amorevole e accogliente. In particolare, l'intervento si è esteso in modo significativo sul territorio della Lombardia, rafforzando la rete di enti e servizi sociali con cui collaboriamo quotidianamente.

Un passo importante è stato anche l'avvio del dialogo con CIAI (Centro Italiano Aiuti all'Infanzia), interessato a entrare nel mondo dell'affido familiare. Questo percorso, basato sulla condivisione di esperienze e valori, si è sviluppato durante tutto il 2024 e ha portato, nel 2025, alla firma di un accordo di collaborazione che unisce le competenze di entrambe le realtà in favore dei minori.

Il nostro impegno verso gli adolescenti continua: abbiamo accolto ragazzi fino ai 16 anni, accompagnandoli in progetti di crescita sostenuti dai Tutor Kairòs sempre presenti e attenti. Queste figure educative, cuore pulsante del nostro modello, si confermano essenziali nel creare relazioni di fiducia con minori, famiglie affidatarie e servizi.

Nel 2024 abbiamo inoltre rafforzato l'approccio ERH – Etica delle Relazioni Umane®, che rimane il fondamento etico e operativo del nostro agire quotidiano. Questo modello ci consente di offrire alle famiglie affidatarie strumenti efficaci per affrontare con consapevolezza le sfide dell'affido, sostenendole sul piano relazionale, emotivo ed educativo.

Pur non operando attualmente in Emilia-Romagna, continuiamo a guardare con interesse alla possibilità di avviare collaborazioni anche sul nostro territorio d'origine, certi che il nostro modello possa contribuire positivamente anche lì, in sinergia con i servizi locali.

Il Percorso Kairòs® continua a svilupparsi come riferimento nazionale, sostenuto da una formazione continua rivolta agli operatori e da un impegno costante nel leggere e rispondere ai bisogni reali dei territori. Questo Bilancio è il riflesso di un anno intenso e appassionato, che ci spinge a guardare avanti con fiducia e responsabilità, per continuare a costruire contesti capaci di accogliere, proteggere e valorizzare ogni ragazzo e ogni famiglia.



1.METODOLOGIA

Il Bilancio Sociale 2024 rappresenta per Kairòs non solo uno strumento di rendicontazione, ma anche un'occasione preziosa per riflettere sul cammino compiuto, sulle azioni intraprese e sui valori che continuano a guidare il nostro operato. La sua redazione si è svolta secondo una metodologia strutturata e coerente con le linee guida nazionali e regionali, con l'intento di offrire un quadro trasparente, affidabile e partecipato delle attività svolte nel corso dell'anno.

Alla sua stesura ha contribuito un gruppo di lavoro dedicato, che ha curato ogni aspetto del documento: dall'organizzazione dei contenuti alla raccolta delle esperienze significative, fino alla formulazione di riflessioni utili a leggere il senso profondo del nostro agire quotidiano.



Dopo un'attenta revisione da parte del Consiglio di amministrazione, il Bilancio è stato presentato e approvato dall'Assemblea dei Soci il 29 maggio 2025, rafforzando così la dimensione partecipativa e condivisa che caratterizza il nostro approccio.

Obiettivo di questo documento è dare voce al nostro impegno sociale, valorizzando le buone pratiche e i risultati raggiunti, ma anche rendere conto in modo chiaro e accessibile a tutti – operatori, famiglie, enti pubblici, cittadini – del nostro modo di operare, delle nostre scelte e delle finalità che perseguiamo.

Il Bilancio Sociale è disponibile sul sito dell'Associazione www.kairos.bo.it e, su richiesta, in formato cartaceo, per garantire la massima diffusione possibile. Internamente, rappresenta un utile strumento di dialogo tra i soci, volto a rafforzare il senso di appartenenza e la condivisione della visione comune.



2. L'IDENTITÀ'

Nel 2024, la missione di Kairòs ha continuato a ruotare attorno al cuore pulsante della nostra attività: il Percorso Kairòs®, pensato per la gestione degli affidi familiari Sine Die. Questo modello, che nel tempo si è strutturato come riferimento riconosciuto e affidabile, è stato oggetto di un costante processo di arricchimento e aggiornamento, volto a integrare progressivamente nuovi strumenti, metodologie e prospettive innovative.

Nel corso dell'anno, abbiamo consolidato il nostro approccio fondato sulla flessibilità operativa e relazionale, che ci consente di mantenere una lettura ampia e profonda delle dinamiche sociali che attraversano il mondo dell'affido. Questa capacità di adattamento si è rivelata ancora una volta strategica: ci ha permesso di intercettare i cambiamenti in atto e rispondere con prontezza alle nuove esigenze delle famiglie, dei servizi sociali e, soprattutto, dei minori accolti.

Guardare all'affido con uno sguardo aperto, etico e relazionale è ciò che ci contraddistingue e che ci motiva a proseguire con dedizione nella costruzione di percorsi che siano realmente su misura, rispettosi delle storie, dei legami e delle trasformazioni che accompagnano ogni esperienza di accoglienza.

Revisione dello Statuto sociale

Nel corso dell'anno, l'Assemblea ha approvato una revisione complessiva dello Statuto sociale, su proposta dell'Organo Amministrativo, al fine di adeguarlo ai più recenti aggiornamenti normativi in materia di società cooperative e imprese sociali. Le modifiche hanno riguardato principalmente l'assetto di governance, con l'introduzione obbligatoria del Consiglio di Amministrazione collegiale, nuove modalità di convocazione e svolgimento delle riunioni (anche in forma telematica), e l'aggiornamento delle disposizioni in materia di soci (inclusi i soci "in prova" e i soci sovventori), ammissioni, ristorni e patrimonio. Lo Statuto è stato integralmente sostituito con un nuovo testo più coerente con le esigenze organizzative e gestionali della Cooperativa.



Informazioni Generali

Nome dell'ente	Kairòs Società cooperativa Sociale
Codice fiscale /Partita Iva	03577441201
Forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore	Cooperativa Sociale di tipo A
Indirizzo sede legale	P.zza dei Gelsi 4 GRANAROLO DELL'EMILIA BO
N° Iscrizione Albo Delle Cooperative	C118409/2016
Telefono	051-760663
Sito web	www.kairos.bo.it
e-mail	segreteria@kairos.bo.it
Pec	kairos.coop@pec.confcooperative.it
Codice Ateco	88.99.0

Kairòs Cooperativa Sociale Onlus

Come riportato dallo statuto, lo scopo della Cooperativa è:

- la gestione in forma diretta, per conto di terzi o in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati, di progetti a sostegno di affidamento familiare e dei minori coinvolti, curandone in particolare il delicato processo di avvicinamento;
- la promozione della cultura dell'affido familiare e l'organizzazione di iniziative culturali di sensibilizzazione della comunità e di sostegno della responsabilità educative della famiglia;
- lo svolgimento di attività e la prestazione di servizi socio educativi scolastici di aiuto allo studio e di prevenzione della dispersione scolastica;
- attività formativa rivolta agli operatori sociali del settore e alle famiglie, realizzata attraverso l'organizzazione di corsi e convegni, con un'attenzione particolare allo sviluppo delle competenze genitoriali.

Lo scopo sociale, già previsto nello statuto precedente, è stato confermato nella recente revisione statutaria. La soppressione di alcune espressioni formali non ha comportato variazioni nei fini mutualistici o negli ambiti di intervento della Cooperativa.



STORIA DELL'ORGANIZZAZIONE

Agosto 2013.

Dall'esperienza maturata in oltre dieci anni nel settore educativo e sociale, in particolare dall'esperienza vissuta come Vicepresidente della Comunità "Il Piccolo Principe" di Bologna e successivamente dall'esperienza di affido familiare che ha poi portato all'adozione, è nata in me l'idea di creare qualcosa di diverso, qualcosa che non esisteva prima, qualcosa che favorisse veramente i minori residenti in comunità e, allo stesso tempo, supportasse da vicino le famiglie affidatarie, troppo spesso lasciate sole in questo difficile percorso. Dall'analisi della situazione storico-sociale, mi sono resa conto di quanti fossero i minori allontanati dalla propria famiglia di origine e destinati a rimanere nelle comunità educative. In tale contesto, considerando gli elevati costi sociali per ogni minore collocato in comunità (circa €45.000,00 all'anno) e la drastica riduzione delle risorse del settore socio-sanitario, ho pensato che fosse necessario cambiare lo status quo con la stessa rapidità con la quale cambiano le cose attorno a noi. Nasce così il "Percorso Kairòs" (dal greco, Il Dio alato del momento opportuno), ovvero un percorso virtuoso e innovativo di reperimento e affiancamento alle famiglie affidatarie affinché non si sentano sole e rischino il fallimento nell'affrontare una sfida complessa come l'istituto dell'affido.

*Monica Neri
Presidente*

L'attività viene avviata nel 2013 con la nascita dell'Associazione Kairòs delle famiglie affidatarie che, oltre ad iniziare una intensa attività di promozione della cultura dell'affido, intraprende nel 2015 la prima collaborazione con il Servizio Sociale di Empoli per collocare i primi due bambini in famiglia.

Nel 2016, Monica Neri, Presidente dell'Associazione, fonda la Cooperativa Sociale Kairòs, braccio operativo dell'Associazione Kairòs, impegnandosi a supportare attivamente l'Associazione nelle attività di promozione, formazione e supporto alle famiglie.

Dal 2013 al 2024, l'Associazione Kairòs delle famiglie affidatarie insieme alla Cooperativa Kairòs ha collaborato con diversi servizi sociali per collocare un totale di 30 minori in famiglia attraverso il Percorso Kairòs®.

CONTESTO ECONOMICO E SOCIALE

Nel 2024, la Cooperativa Kairòs ha continuato a operare in un contesto caratterizzato da forti criticità nel settore della tutela dei minori: riduzione delle risorse pubbliche, difficoltà nell'applicazione della legge sull'affido familiare, complessità nei casi di affido, scarsità di famiglie disponibili e turnover degli operatori sociali. A queste sfide si aggiunge una scarsa collaborazione con i servizi della Regione Emilia-Romagna, che limita lo sviluppo di percorsi innovativi proprio sul territorio d'origine della Cooperativa.

In risposta, Kairòs si è confermata soggetto propositivo nel dialogo con le istituzioni e la comunità, promuovendo progettazioni flessibili e co-progettazione per costruire percorsi significativi per i minori. Gli operatori di Kairòs, grazie alla loro competenza e capacità di adattamento, hanno continuato a sostenere le famiglie affidatarie, con l'obiettivo di offrire un'alternativa concreta e positiva all'accoglienza in comunità, anche per i minori più fragili



3.STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

DEMOCRAZIA E MUTUALITÀ

Fin dalla sua fondazione, Kairòs ha adottato uno statuto e un regolamento interno che delineano in modo preciso le linee guida per la gestione dell'impresa. Questi documenti definiscono gli strumenti e gli istituti che consentono ai soci di partecipare attivamente al governo della cooperativa, sia direttamente che attraverso i loro rappresentanti.

Il Consiglio di amministrazione - Per l'organo amministrativo, lo statuto prevede che: "la società sarà amministrata da un Amministratore Unico, o da un Consiglio di Amministrazione, composto da almeno tre membri nominati dall'Assemblea; la maggioranza deve essere scelta tra i soci cooperatori. Il CdA è l'organo esecutivo cui l'Assemblea dei soci affida la conduzione della vita della cooperativa, nel rispetto della sua Mission e dello statuto, dura in carica tre anni ed è rieleggibile.

Nel 2022 alla stregua dell'art. 25, c2 dello statuto sociale il Consiglio di Amministrazione ha delegato parte delle proprie attribuzioni al consigliere e presidente Monica Neri con la nomina di Amministratore Delegato come da cda del 01/12/2021

Come si decide?

Il Consiglio d'Amministrazione, che si riunisce come minimo due volte all'anno, ha il ruolo di indirizzo e di controllo dell'azienda, ed è garante della tutela degli interessi dei soci, dei valori e dell'identità della cooperativa. Oltre alla Gestione strategica e alla definizione delle linee guida, ha responsabilità legale verso i terzi. A questo Organo viene demandata l'attività di budgeting e reporting direzionale.

Composizione del Consiglio di Amministrazione - Rinnovo maggio 2021- dicembre 2023

DAL 2024

In sede di approvazione dell'assemblea dei soci per l'approvazione del Bilancio 2023 in data 20 Maggio 2024, si è provveduto alla modifica dello Statuto che è stato sottoposto ad una revisione generale compresa l'adozione dei nuovi principi contabili in materia di ristorni nelle società Cooperative.

Dal 1° gennaio del 2024

Presidente, Monica Neri – Counselor relazionale – Coordinamento e responsabile legale

Vicepresidente vicario, Pamela Stella Ferrari Responsabile Back Office

Vicepresidente, Maria Laura Salerno – Coordinatrice Tutor Kairòs



Nome e Cognome amministratore	Sesso	Età	Data nomina	Grado di parentela con almeno un altro componente C.d.A.	Numero mandati	Ruoli ricoperti in comitati per controllo, rischi, nomine, remunerazione, sostenibilità	Indicare se ricopre la carica di Presidente, Vicepresidente, Consigliere delegato, componente, e inserire altre informazioni utili
Monica Neri	F	60	20/05/2024	no	4	no	Presidente e Amministratore Delegato
Pamela Stella Ferrari	F	52	20/05/2024	no	1	no	Vicepresidente vicario
Maria Laura Salerno	F	35	20/05/2024	no	2	no	Vicepresidente

Lo statuto della cooperativa prevede la possibilità di fissare la durata del mandato in tre esercizi e tutti i membri del Consiglio Direttivo, tranne l'Amministratore Delegato esercitano a titolo gratuito. Sono previsti due CdA/anno.

Struttura dei compensi e delle indennità di carica attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione

	Tipologia compenso	Totale annuo lordo
Membri Cda	nessuno	€ 0.00
Amministratore delegato	Indennità di carica	€ 8.504.00



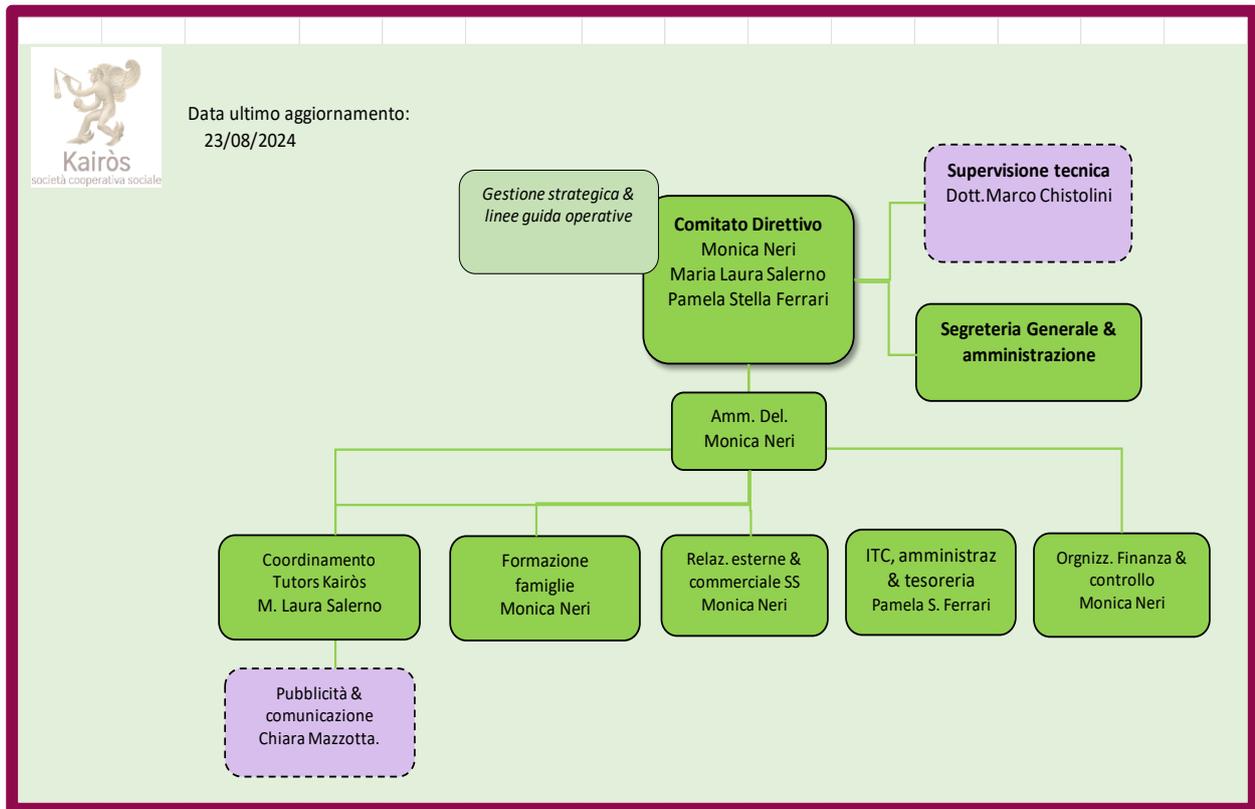
ASSEMBLEA DEI SOCI

Criteri di ammissione dei soci: gli unici previsti sono quelli riportati dallo Statuto, dal Regolamento e dalla normativa vigente. La quota sociale è di 500 euro senza ulteriori spese per il socio/a. Alla fine dell'anno 2023 la compagine sociale varia per l'uscita di una socia il 29/12/23

Anno	Assemblea	Data	Punti O.d.g.	% partecipazione	% deleghe
2022	ordinaria	15/06/22	1) Lettura ed approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2021 redatto ai sensi dell'art. 2435 bis del c.c; 2) Approvazione Bilancio Sociale 1) Varie ed eventuali	100	0,00
2022	ordinaria	28/12/22	1)Approvazione del progetto di bilancio preventivo 2) Esito Revisione 3)Varie ed eventuali	100	0,00
2023	ordinaria	28/06/23	1. Lettura ed approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2022 redatto ai sensi dell'art. 2435 bis del c.c; 2. Approvazione Bilancio Sociale 3. Varie ed eventuali	100	0,00
2023	ordinaria	29/12/23	1. Approvazione del progetto di bilancio preventivo 2024 2. Esito Revisione 3. Variazione compagine sociale 4. Varie ed eventuali	100	0,00
2024	straordinaria	20/05/25	1) Proposta di adozione di un nuovo testo di statuto sociale; 2) varie ed eventuali.	100	0.00
2024	ordinaria	20/05/25	1. Lettura ed approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 e relativi allegati. Delibere conseguenti; 2. Approvazione Bilancio Sociale; 3. Nomina del Consiglio di Amministrazione previa determinazione dei compensi; 4. Comunicazioni del Presidente; 5. Varie ed eventuali.	100	0.00
2024	ordinaria	31/12/25	6. Approvazione del progetto di bilancio preventivo 2025 7. Esito Revisione 8. Varie ed eventuali	100	0,00



ORGANIGRAMMA



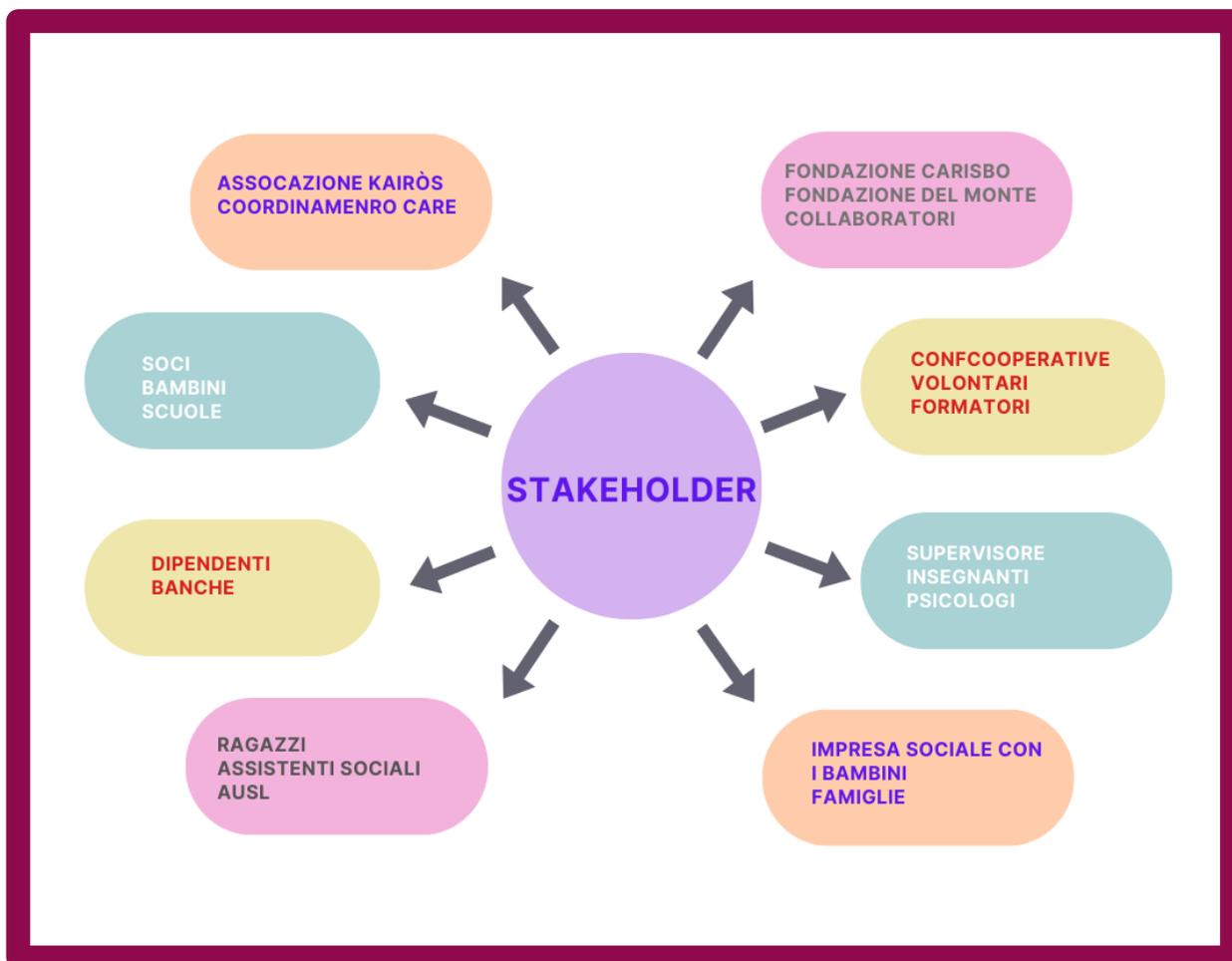
Pur in presenza di un'assegnazione chiara delle responsabilità, l'organizzazione interna di Kairòs si fonda su una struttura flessibile, che valorizza la collaborazione e la condivisione delle competenze. I confini tra le diverse funzioni non sono rigidi, ma volutamente permeabili, per favorire uno scambio continuo di informazioni, esperienze e punti di vista. Questo approccio consente un confronto costante tra i membri dell'équipe, generando un circolo virtuoso di crescita professionale e miglioramento della qualità degli interventi.

Tale impostazione è visibile nell'organigramma della Cooperativa, che riflette una logica dinamica e integrata, orientata all'efficacia.

Il Supervisore Tecnico, Dott. Marco Chistolini, svolge un ruolo centrale nella gestione strategica del Percorso Kairòs®. Attraverso incontri periodici con le funzioni operative, coordina e sovrintende le azioni educative rivolte ai minori, offrendo orientamento metodologico e supporto nella pianificazione. La sua attività prevede un dialogo diretto con i Percorso Kairòs® e con i servizi sociali di riferimento, al fine di garantire coerenza, tempestività e qualità negli interventi educativi e relazionali.



STAKEHOLDER



La Cooperativa Kairòs opera all'interno di una rete articolata di relazioni, che coinvolge minori, famiglie, collaboratori, enti pubblici e soci. Ogni attore partecipa in modo attivo alla realizzazione dei percorsi, in un clima di fiducia e responsabilità condivisa.

Il modello organizzativo è flessibile e collaborativo: le funzioni dialogano tra loro in modo continuo, favorendo lo scambio di competenze e una visione integrata degli interventi. I collaboratori non sono meri esecutori, ma coinvolti nei processi decisionali e valorizzati per l'apporto qualitativo che offrono.

Anche la struttura retributiva riflette questi principi, combinando una componente fissa con una parte variabile, adattabile in base al ruolo e alla partecipazione ai progetti. Kairòs promuove così un ambiente di lavoro dinamico, dove la crescita professionale va di pari passo con la coerenza ai valori della cooperazione sociale.



Relazioni Esterne – Trasparenza

Nel dialogo con l'esterno, la Cooperativa Kairòs adotta un approccio pragmatico e trasparente, basato su una comunicazione chiara e supportata da documentazione accurata, comprese informazioni statistiche, per evitare fraintendimenti derivanti da stili comunicativi troppo informali.

Un esempio concreto di questo orientamento è la piattaforma web Kairòs, uno strumento digitale che facilita l'interazione continua, tracciabile e in tempo reale tra tutti i soggetti coinvolti nei percorsi di affido: dai Servizi Sociali alle famiglie affidatarie, fino alle figure interne alla Cooperativa, come i Percorso Kairòs® e il Coordinatore. Questo strumento contribuisce a rafforzare la fiducia reciproca, migliorare la condivisione delle informazioni e garantire maggiore efficienza e coerenza nelle azioni educative e progettuali.

Parallelamente, la Cooperativa ha potenziato la propria presenza sui social media, riconoscendo il loro ruolo cruciale nella promozione dell'affido familiare. Attraverso campagne mirate, testimonianze e contenuti informativi, Kairòs mira a raggiungere un pubblico più ampio, sensibilizzando e coinvolgendo nuove famiglie potenzialmente interessate all'affido.

Questa strategia digitale integrata consente di costruire una comunità informata e partecipe, favorendo una cultura dell'accoglienza e della solidarietà.

Piattaforma web Kairòs

The screenshot displays the 'Progetta percorso di' (Design path) interface of the Kairòs web platform. The page is titled 'Progetto Kairos' and shows a user logged in as 'Benvenuto monicaadmin'. The main content area is divided into several sections:

- Progetta percorso di:** A dropdown menu for selecting a path, with buttons for 'cerca una scheda', 'elimina scheda', and 'Nuova scheda'.
- Casa Kairos:** A section for 'Annotazioni della casa Kairos' with a dropdown menu.
- Tutor:** A section for 'Note riguardanti il tutor' with a dropdown menu.
- Gestione del problema:** A central section with a 'Data scheda:' field, a 'Problematica' dropdown, a 'Gravità' scale (0-5), 'Annotazioni' and 'Miglioramenti Attesi' text areas, and a green 'Crea / Modifica Strategia' button.
- Lista allegati:** A section for 'Documento' and 'Allegati'.
- Abbinamento della strategia:** A table with columns for 'Strategia', 'Note', 'Inizio', and 'Azioni', and a green 'Aggiungi una nuova strategia' button.



TIPOLOGIE, CONSISTENZA E COMPOSIZIONE DEL PERSONALE

Contratto di lavoro applicato ai lavoratori

"Presso la Cooperativa Kairòs, ci impegniamo a garantire condizioni di lavoro eque e competitive per i nostri dipendenti, conformemente alle disposizioni del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) per i dipendenti e soci delle Cooperative sociali operanti nel settore sociosanitario assistenziale-educativo.

I nostri Tutor Kairòs, che svolgono un ruolo cruciale nella gestione dei percorsi di affido, operano con un impegno totale, garantendo una reperibilità attiva 24 ore su 24. Essi sono inquadrati con un contratto di Collaborazione Continuativa, che riflette la natura dinamica e impegnativa delle loro mansioni. Questo contratto consente loro di operare in modo flessibile e reattivo, poiché l'attività di sostegno e tutoraggio alle famiglie viene gestita in autonomia, con il supporto costante del Coordinatore.

Riteniamo che fornire un ambiente di lavoro stimolante e sostenere il benessere dei nostri dipendenti sia fondamentale per garantire il successo dei nostri programmi e il miglioramento continuo dei servizi offerti alle famiglie e ai minori che assistiamo."

Tipologie contrattuali e flessibilità:

N.	Tempo indeterminato	Full-time	Part-time	età
2	Totale dipendenti indeterminato	2		
0	di cui maschi			
1	di cui femmine	1		60
1	Di cui femmina	1		52

N.	Collaboratori Co. Co.	Full-time	Part-time	età
6	Totale Co Co Co			
1	di cui maschi		1	69
1	Di cui maschi		1	75
1	di cui femmine	1		60
1	Di cui femmine	1		33
1	Di cui femmine	1		24
1	Di cui femmine	1		28



Soci	2022	2023	2024
Soci Lavoratori	6	6	6
Soci Volontari	0	0	0
Totale	6	6	6

N. dipendenti	Profili
2	Totale dipendenti
3	Co Co Co
3	Tutor Kairòs (Educatrice Professionale) Co Co Co

Livello di istruzione del personale occupato:

N. Lavoratori	
4	Laurea Magistrale
1	diploma
1	Counselor Relazionale

Attività di formazione e valorizzazione realizzate

Formazione professionale:

Nel 2024, la Cooperativa Kairòs ha rafforzato la formazione continua, investendo circa 9.000,00€ con particolare attenzione al supporto e aggiornamento dei Tutor Kairòs®, figura chiave del percorso. I tutor hanno partecipato a formazioni sul modello ERH®, a sessioni individuali di supporto ERH+, e a supervisioni regolari con il Dott. Marco Chistolini per affrontare i casi complessi. È proseguita anche la partecipazione a diverse formazioni tematiche sull'affido, con focus su affido Sine Die, adolescenti in affido e transizione verso l'adozione. Il Progetto Coaching 2024, rivolto a tutto il team, ha promosso ruoli chiari, competenze trasversali e leadership condivisa (30 ore). Tutte queste azioni hanno contribuito a prevenire il burnout, rafforzare il senso di appartenenza e garantire la qualità educativa dei percorsi.



Ore totali	Tema formativo	N. partecip.	Ore pro-capite	Obbligatoria/non obbligatoria	Costi sostenuti
3	Genitori si diventa: COMUNICARE CON LA SCUOLA, Consigli per genitori e insegnanti. Gennaio 24	4	3	SI	0.00
6	Impatto sociale, a cura di Emilbanca. Febbraio 24	4	6	SI	0.00
6	ASSESSMENT e ABBINAMENTO nell’AFFIDAMENTO FAMILIARE <i>Criteri Metodologici e Strumenti . settembre 24</i>	4	6	SI	0.00
3	Il barometro culturale. Le rappresentazioni dell’adozione e dell’affido nella società. Novembre 24	4	3	SI	0.00
30	Percorso di coaching per rafforzare le competenze trasversali, chiarire i ruoli organizzativi e promuovere un modello di leadership. Marzo-dicembre 24	4	30	SI	1.697,00€
36	Formazione diffusa sul modello Etica delle Relazioni Umane®, per migliorare l’ascolto, la gestione delle situazioni complesse e prevenire l’affaticamento emotivo. Gennaio 24 -dicembre 24	4	3	SI	2.720,00€
12	Sessioni personali con professionisti ERH per accompagnare gli operatori nella gestione dello stress, nella rielaborazione dei vissuti e nella valorizzazione delle proprie risorse.	4	12	SI	3.360,00€
9	Tre incontri online. Temi trattati: affido Sine Die, affido di adolescenti e transizione all’adozione.	4	9	SI	1.080,00€



Il Tutor Kairòs

Il Tutor Kairòs

Il Tutor Kairòs è una figura centrale del Percorso Kairòs®, un professionista specializzato nell'affido familiare e formato sul modello adottato dall'Associazione, con particolare riferimento all'approccio ERH – Etica delle Relazioni Umane®.



*Maria Laura Salerno
Coordinatrice dei Tutor Kairòs*

La sua funzione principale è accompagnare e sostenere il minore e la famiglia affidataria lungo tutte le fasi del percorso, garantendo coerenza, qualità e continuità educativa. Nel 2024 è stata formalizzata la figura del Coordinatore dei Tutor Kairòs, con il compito di garantire uniformità metodologica, supervisione e supporto professionale continuo ai tutor operativi sul campo. A ricoprire questo ruolo è la Dott.ssa Maria Laura Salerno, educatrice e formatrice con consolidata esperienza nel campo dell'affido familiare, già attiva all'interno dell'équipe Kairòs. Il Coordinatore rappresenta un punto di riferimento interno per la supervisione pedagogica e organizzativa, nonché un ponte di raccordo tra tutor, équipe, direzione e servizi sociali.



Il Tutor Kairòs si conferma quindi una figura chiave del modello, in grado di garantire un accompagnamento educativo professionale, continuativo e personalizzato, sostenendo il successo dei percorsi di affido anche nelle situazioni più complesse.

4. OBIETTIVI E ATTIVITÀ

FINALITÀ E STRATEGIE



La professionalità come fondamento dell'affido familiare

In un contesto in cui le recenti cronache hanno messo in luce fragilità e criticità del sistema di tutela minorile, Kairòs ribadisce con forza che la professionalità non è un valore accessorio, ma il presupposto essenziale per un affido che sia realmente tutelante, trasformativo e generativo. Operare nel campo dell'affido familiare significa muoversi su frontiere emotive ed educative complesse. Per questo, la qualità dell'intervento dipende dalla solidità delle figure professionali coinvolte, dalla loro formazione continua, dalla presenza costante e da una supervisione attenta. Nel modello Kairòs, questo approccio prende forma concreta grazie alla figura del Tutor Kairòs®, che agisce da ponte tra minore, famiglia affidataria, famiglia d'origine e servizi sociali, garantendo



un accompagnamento quotidiano, continuativo e competente. Il Tutor non lavora da solo, ma all'interno di un'équipe multidisciplinare che integra metodo, ascolto e strumenti innovativi come il modello ERH® e la Mindfulness.

La nostra idea di affidamento familiare professionale non si traduce nella "professionalizzazione" delle famiglie, ma nell'introduzione di un approccio altamente professionale al sistema stesso dell'affido. Alle famiglie non si chiede di diventare esperti: si offre loro un supporto costante e qualificato, affinché possano accogliere con consapevolezza, senza essere lasciate sole di fronte alla complessità.

La professionalità, per Kairòs, è ciò che consente all'affido di essere non solo una possibilità, ma una reale opportunità di futuro per molti minori.

Il Percorso Kairòs®: un'identità riconosciuta e tutelata

Nel 2024, la Cooperativa Kairòs ha completato con successo la registrazione del marchio "Il Percorso Kairòs®", segnando un passaggio strategico e simbolico di grande rilievo per la nostra realtà. Questa tappa rappresenta non solo la conferma della solidità del nostro modello, ma anche un atto di tutela e valorizzazione del lavoro costruito negli anni.

La registrazione ufficiale del marchio conferisce riconoscibilità, autorevolezza e coerenza identitaria al nostro intervento nel campo dell'affido familiare. È un modo concreto per proteggere l'approccio innovativo che abbiamo sviluppato, garantendo standard qualitativi elevati, chiarezza metodologica e continuità nei percorsi educativi offerti a minori e famiglie.

Con il marchio registrato, Il Percorso Kairòs® assume pienamente lo status di modello distintivo nell'ambito della tutela minorile: un percorso strutturato, fondato su competenza, relazione e presenza, che oggi è riconoscibile non solo nei contenuti, ma anche nella forma e nell'identità.



Una ragazzina di 16 anni con la sua mamma affidataria

OBIETTIVI STRATEGICI REALIZZATI NEL 2024

L'avvio della collaborazione con CIAI: un'alleanza strategica per moltiplicare le opportunità di affidamento familiare

Tra gli obiettivi più significativi raggiunti nel 2024, spicca l'avvio della collaborazione tra Kairòs e CIAI (Centro Italiano Aiuti all'Infanzia), formalizzata dopo numerosi incontri di verifica, confronto e costruzione condivisa. Si tratta di un'alleanza preziosa e strategica, che unisce due realtà con



esperienze complementari nel campo della tutela minorile, con l'obiettivo comune di offrire a sempre più minori la possibilità di crescere in una famiglia.

Per CIAI, questa collaborazione rappresenta un'occasione concreta per entrare nel mondo dell'affido familiare, mettendo a frutto la propria lunga esperienza nel sostegno alle famiglie adottive. Per Kairòs, si tratta di una straordinaria opportunità per ampliare il proprio impatto, accogliendo nuovi minori e sostenendo nuove famiglie affidatarie grazie anche al supporto clinico, psicologico e territoriale messo a disposizione da CIAI.

Questa alleanza è nata con l'intento di dare risposte concrete a quei bambini e ragazzi in condizione di semi-abbandono permanente o difficilmente collocabili in adozione, offrendo loro un'alternativa valida alla comunità attraverso percorsi di affido ben strutturati, continui e qualificati. I primi progetti condivisi hanno preso avvio sul territorio lombardo, ma pongono le basi per un modello replicabile e sostenibile, fondato sulla co-progettazione e sulla convergenza di valori, competenze e visione.

Come ha sottolineato Monica Neri, presidente di Kairòs:

«Questa collaborazione rappresenta una concreta possibilità per tanti minori che vivono da anni lontano da una famiglia. Mettere insieme le competenze di CIAI e l'esperienza maturata da Kairòs significa costruire nuove strade per rendere l'affido una vera opportunità di futuro.»

Rafforzamento delle relazioni strategiche – 2024

Il 2024 è stato un anno di ulteriore consolidamento e crescita strategica per la Cooperativa Kairòs. Dopo le solide basi costruite nel 2023, abbiamo intensificato le nostre azioni per rafforzare il dialogo e la collaborazione con i servizi sociali territoriali, attivando contatti sempre più mirati e qualificati.

Nonostante in passato siano state avviate alcune collaborazioni significative con i servizi sociali della Regione Emilia-Romagna – territorio in cui la Cooperativa ha sede e radicamento – **ad oggi non risultano attivi percorsi condivisi con tali servizi**. Questo dato rappresenta un limite importante e, al tempo stesso, **rafforza il nostro impegno nel voler rilanciare il dialogo con il sistema regionale dell'Emilia-Romagna**, affinché il *Percorso Kairòs®* possa essere riconosciuto e valorizzato anche in ambito locale.

Uno degli sviluppi più rilevanti è stato l'ampliamento operativo nella Regione Lombardia, dove si è registrato un crescente interesse per il Percorso Kairòs® come risposta efficace per i minori in condizioni di particolare vulnerabilità. In parallelo, è stato avviato un dialogo diretto con i Presidenti dei Tribunali per i Minorenni di Brescia e Firenze, con l'obiettivo di promuovere il valore e la specificità del nostro modello, anche in relazione ai casi in cui siano gli stessi tribunali a indicare la necessità di un collocamento familiare.

L'analisi dei casi e il confronto con i servizi confermano un trend sempre più evidente: molti dei minori in affido appartengono alla fascia adolescenziale, un gruppo per cui è notoriamente difficile reperire famiglie disponibili all'accoglienza. Proprio per questo, il nostro intervento si è



fatto ancora più mirato e strutturato, puntando a proporre il Percorso Kairòs® come una risorsa concreta, professionale e accompagnata, adatta anche a queste situazioni complesse.

Questi sviluppi rafforzano la nostra convinzione che sia fondamentale intensificare la rete di relazioni istituzionali e continuare a promuovere attivamente il nostro modello come strumento capace di offrire stabilità, affetto e supporto educativo a minori che altrimenti rischierebbero lunghi periodi in comunità.

L'impegno messo in campo nel 2024 segna un passaggio strategico decisivo verso il riconoscimento del Percorso Kairòs® come modello di affido specialistico, replicabile, sostenibile e integrabile nel sistema pubblico. Continueremo su questa strada, con determinazione e coerenza, per costruire insieme a servizi, tribunali e famiglie un futuro più giusto e accogliente per ogni ragazzo e ragazza in affido.

Di seguito la descrizione delle principali attività svolte:

Kairòs per i minori



Nel corso del 2024, il Percorso Kairòs® ha visto la collocazione in famiglia di due nuovi minori, rispettivamente di 15 e 11 anni, in collaborazione con la Provincia Autonoma di Trento e con il Servizio Sociale di Pordenone. Entrambi gli inserimenti sono stati accuratamente accompagnati dal nostro team, con l'obiettivo di garantire un'accoglienza graduale e consapevole all'interno dei contesti familiari individuati.

Parallelamente, si è proceduto con il prolungamento di due percorsi già attivi, in accordo con il Servizio Sociale di Trento, estendendoli per un ulteriore anno. Tale decisione è stata presa al fine di continuare a garantire un sostegno costante alle famiglie affidatarie, in considerazione delle criticità ancora presenti e dell'importanza di mantenere un accompagnamento educativo stabile.

Nel 2024 si è concluso il Percorso Kairòs® di tre minori del Comune di Livorno, accolti in tre famiglie affidatarie residenti nei comuni di Modena, Bologna e Carpi. La chiusura dei percorsi è avvenuta secondo una progettualità condivisa e in continuità con i servizi territoriali coinvolti.

Continua, invece, il Percorso Kairòs® per due minori provenienti dalla Provincia Autonoma di Trento, attualmente inseriti in due nuclei affidatari rispettivamente situati a Mestre e nella provincia di Piacenza. Entrambi i percorsi stanno proseguendo con regolarità, beneficiando del supporto continuo dei Tutor Kairòs e della rete territoriale.

Infine, nel corso dell'anno abbiamo avviato la conoscenza di numerosi minori provenienti dalla Regione Lombardia, in particolare dalle province di Milano, Bergamo e Brescia, nonché da Perugia



e Terni. Questi primi contatti rappresentano l'inizio di nuovi possibili percorsi che, come sempre, saranno valutati e costruiti con cura, tenendo conto delle storie, dei bisogni e delle risorse di ciascun ragazzo e delle famiglie coinvolte.

Nel corso del 2024, è stata inoltre avviata una preziosa collaborazione con l'Associazione Casa Arcobaleno, finalizzata alla realizzazione di laboratori espressivi di fumetto e fotografia. Tali attività hanno riscosso un forte apprezzamento da parte dei partecipanti, offrendo loro strumenti creativi per raccontarsi, esprimere emozioni e costruire nuove forme di narrazione identitaria, in linea con gli obiettivi educativi e relazionali del Percorso Kairòs.

Percorso adolescenti Kairòs 2024-2025.

Nel 2024, Kairòs ha avviato un percorso psicoeducativo dedicato ad adolescenti in affido o adozione, con l'obiettivo di offrire uno spazio protetto dove affrontare le complessità legate alla propria storia personale. Il percorso, guidato dalla Dott.ssa Viviana Azzarone, si svolge nell'arco di nove incontri mensili da ottobre 2024 a giugno 2025.

Pensato per ragazzi e ragazze che vivono o hanno vissuto esperienze familiari segnate da discontinuità, il gruppo lavora su temi centrali della crescita e dell'identità: la gestione delle emozioni e dei vissuti traumatici, l'autostima, le relazioni familiari, la resilienza e la consapevolezza corporea.

L'ultimo incontro è dedicato alla chiusura e alla valorizzazione dell'esperienza condivisa.

Attraverso attività guidate e momenti di confronto, il percorso mira a rafforzare la fiducia in sé, costruire significati più solidi attorno alla propria storia e promuovere relazioni più stabili e consapevoli.

Associazione Kairòs
In collaborazione con
CASA ARCOBALENO

Ciclo di due laboratori per ragazz*

sei incontri con Casa Arcobaleno

Inizieremo il nostro ciclo di incontri con un **corso di fumetto**.
Il fumetto ci dà la possibilità di raccontare una storia usando sia il disegno che le parole.
Non è magico?
Durante questo piccolo corso insegneremo ai ragazz* a dare vita ai loro personaggi, a scrivere dialoghi e a mettere su carta le loro storie preferite.
Concluderemo gli incontri con **due laboratori espressivi di fotografia** dove i protagonisti saranno loro stessi e ciò che ci circonda, con un pizzico di creatività in aggiunta.

04/02/2024
18/02/2024
17/03/2024
14/04/2024
19/05/2024
16/06/2024

dalle 14.30 alle 17.00
a Granarolo dell'Emilia (BO)

Kairòs per le famiglie

Nel corso del 2024, la Cooperativa Kairòs ha proseguito e potenziato le attività di promozione rivolte alle famiglie, in continuità con le azioni intraprese nell'anno precedente. Sono state portate avanti le campagne Lead online, in collaborazione con la Web Agency "Aggressivity" di Lecce, con l'obiettivo di aumentare la visibilità della Cooperativa e di rendere più efficace la comunicazione verso famiglie e Servizi Sociali. Il lavoro ha compreso anche la ristrutturazione del sito web, con un monitoraggio costante dei risultati per guidare l'adattamento delle strategie.

Associazione Kairòs
16 GIUGNO 2024

FESTA DI FINE ANNO

Programma della giornata:

- ✓ Ore 10.00-13.00 "Genitori per scelta-Lo strumento ERH per genitori resilienti" guidato da Guy Franco e Silvia Reggi
- ✓ Ore 13.00-15.00 Pranzo
- ✓ Ore 15.00-18.00 "Ragazzi Bentrottati" quando l'accoglienza è riparativa, con la dott.ssa Agnese Chelli

Football Club La Fonti Associazione Sportiva
Piazzetta Viale Terna, 1900 - 40024
Castel San Pietro Terme (Bo)



Queste azioni hanno portato a un aumento significativo dei soci, che sono passati da 62 nel 2023 a 80 nel 2024.

Parallelamente, si è consolidata l'attività di formazione delle famiglie affidatarie, cardine della proposta educativa della Cooperativa. Nel 2024:

- si è svolta una giornata formativa in presenza al mese, con momenti conviviali per rafforzare

la rete tra le famiglie;

- è stato mantenuto un incontro online al mese rivolto alle famiglie in preparazione, per offrire continuità formativa anche a distanza.

A completare le attività dell'anno, si è tenuta come di consueto la tanto attesa Festa di giugno presso il Golf Club Le Fonti, un momento molto partecipato e apprezzato da tutte le famiglie. Durante l'evento, viene offerto il pranzo a tutti i partecipanti, mentre i bambini e i ragazzi hanno l'opportunità di avvicinarsi al golf in un contesto accogliente e informale. Si tratta di un appuntamento consolidato, che rappresenta un'occasione preziosa di incontro, socializzazione e condivisione all'interno della comunità di Kairòs.

Formazione per i Servizi Sociali e promozione del Percorso Kairòs®

Nel corso del 2024, la Cooperativa Kairòs ha rafforzato il proprio impegno nella formazione degli operatori sociali e nella promozione del Percorso Kairòs®, consolidando il proprio ruolo a livello nazionale nel campo dell'affido familiare.

Formazione specialistica e accreditata

Tra le iniziative più significative dell'anno:

- Nei mesi di giugno e luglio è stato proposto un corso di formazione online gratuito, articolato in tre incontri condotti dal Dott. Marco Chistolini, con richiesta di crediti formativi per assistenti sociali. I temi affrontati hanno incluso gli affidi sine die, le sfide dell'affido in età adolescenziale e le transizioni dall'affido all'adozione. L'intero percorso è stato offerto gratuitamente agli operatori, confermando l'impegno della Cooperativa nel favorire l'accessibilità e la qualificazione del settore.



- In data 13 aprile 2024, la Cooperativa ha preso parte alla VI Giornata di Studio "Affido e

Corso di formazione sull'affido familiare
Strumenti utili per gli operatori della tutela minori
PIATTAFORMA ZOOM

L'affido familiare rappresenta la strada più virtuosa per tutelare i minori vittime di maltrattamento e abuso. Gli operatori, in questo percorso, sono chiamati ad assumere un ruolo di mediatori. Facilitatori e pertanto devono essere preparati e attenti a prendere delle decisioni e assumersi delle responsabilità nel superiore interesse del minore.

- 1 7 giugno ore 9,00-12,00**
Caratteristiche degli affidi Sine die
- 2 19 giugno ore 9,00-12,00**
L'affido dei minori pre-adolescenti e adolescenti: potenzialità e rischi
- 3 2 Luglio ore 9,00-12,00**
Dall'affido all'adozione: criteri di valutazione e punti di attenzione

Gli incontri saranno tenuti dal Dott. **Marco Chistolini**, psicologo – psicoterapeuta, esperto in problematiche minorili e della famiglia, con l'accompagnamento dell'equipe Kairòs. La metodologia di lavoro attiva permetterà l'alternanza di contributi teorici del docente e confronto con i partecipanti. Sono stati richiesti crediti formativi solo per Assistenti Sociali. La formazione è gratuita.

Kairòs Società Cooperativa Sociale
P.zza del Gallo 4 - 40057 Granarolo dell'Emilia BO CF - P.IVA
095774120 | segreteria@kairòs.bo.it | Tel. 051.790668 | 348.601189 | www.kairòs.bo.it

adozione: quale futuro?", tenutasi a Camigliano S. Gemma (LU). L'evento ha coinvolto autorevoli professionisti del settore – tra cui presidenti di Tribunali per i Minorenni, assistenti sociali e accademici – e ha visto la partecipazione della Presidente Monica Neri con un intervento dal titolo: "Un modello di affido

professionale innovativo quale concreta alternativa alla permanenza dei minori in Comunità".

La giornata ha rappresentato un'occasione preziosa per far conoscere l'esperienza del Percorso Kairòs® in un contesto nazionale di confronto interdisciplinare e operativo.

Promozione del Percorso Kairòs®

Nel 2024 è stato organizzato un incontro ufficiale di presentazione del Percorso Kairòs® rivolto ai Servizi Sociali. Vista la rilevanza strategica di questa attività, la Cooperativa ha deciso di programmare due presentazioni all'anno, così da rafforzare la conoscenza del modello educativo e favorire la costruzione di nuove collaborazioni.

L'interesse verso il Percorso Kairòs® continua a crescere, in particolare da parte dei Servizi Sociali della Lombardia, grazie anche alla promozione attiva da parte della Presidente del Tribunale per i Minorenni di Brescia, Dott.ssa Cristina Maggia. I contatti con nuovi territori confermano l'efficacia del modello nell'accogliere minori della fascia 10–16 anni, spesso esclusi da percorsi tradizionali.

Cooperativa Sociale Kairòs

7 NOVEMBRE 2024
ore 9:30 - 11:30
Piattaforma ZOOM

Presentazione

Percorso Kairòs®

La professionalità al servizio dell'Affido attraverso un supporto personalizzato e continuo; Kairòs si impegna a rafforzare le competenze delle famiglie affidatarie senza chiedere loro di diventare professioniste, ma mettendo a disposizione risorse e accompagnamento costante.

Relatori:
Presidente Monica Neri
Coordinatrice Tutor Kairòs M. Laura Salerno
Supervisore Marco Chistolini

Rete, ricerca e comunicazione

Nel corso del 2024, Kairòs ha continuato a rafforzare la propria presenza nella rete nazionale e nei canali di comunicazione social, con l'obiettivo di promuovere la cultura dell'affido e rendere sempre più accessibile e riconoscibile il modello educativo del Percorso Kairòs®.



Comunicazione digitale e visibilità

Nel 2024 è stato aperto il canale TikTok ufficiale dell'Associazione Kairòs, come nuova strategia per ampliare la comunicazione anche verso un pubblico più giovane e immediato. L'attività social complessiva è cresciuta in modo significativo, con maggiore frequenza di pubblicazioni, campagne Lead dedicate e contenuti mirati a sensibilizzare, informare e coinvolgere sia le famiglie affidatarie sia gli operatori dei servizi sociali.

L'impegno sui canali social si conferma una leva strategica per:

- aumentare la visibilità del progetto e del Percorso Kairòs®,
- intercettare nuove disponibilità all'accoglienza,
- creare uno spazio dinamico di scambio e confronto sul tema dell'affido.

A fine 2024, la pagina Facebook dell'Associazione Kairòs ha raggiunto 3.281 follower, mentre il profilo Instagram conta 1.264 follower, segno di una comunità crescente attorno ai valori promossi dall'Associazione.



Partecipazione a reti nazionali

Nel 2024 è stata rinnovata l'adesione dell'Associazione Kairòs al Coordinamento CARE, rete nazionale che riunisce le realtà impegnate nell'ambito dell'affido e dell'adozione. Inoltre, la Consigliera Romina Balboni ha confermato il suo ruolo di rappresentante dell'Associazione all'interno del Forum nazionale delle associazioni dei genitori della scuola (FONAGS), garantendo la voce delle famiglie anche nei tavoli istituzionali dedicati alla scuola e all'educazione.

Collaborazione con il mondo della ricerca

È proseguita anche nel 2024 la collaborazione scientifica con l'Università degli Studi di Bari, sotto la guida della Prof.ssa Linda Cassibba, in partnership con il Dott. Marco Chistolini. La ricerca, focalizzata sugli affidi di preadolescenti e adolescenti, continua a coinvolgere l'Associazione Kairòs, che si conferma come l'ente con il maggior numero di inserimenti familiari attivati nell'ambito dello studio.





PROGETTI FINANZIATI E COLLABORAZIONI ISTITUZIONALI

con il contributo di **Fondazione Carisbo** **Cooperativa Sociale Kairòs** presenta:

"Il Percorso Kairòs: Innovazione e Sostenibilità nell'Accoglienza degli adolescenti in Affidato"

ERH®
L'Etica delle relazioni umane come strumento per genitori resilienti.

Gruppi di sostegno e supporto per ragazze e ragazzi in affidato

Date ERH:

24 Novembre	ore 10:30-13:30
15 Dicembre	ore 10:30-13:30
19 Gennaio	ore 10:30-13:30
16 Febbraio	ore 10:30-13:30
16 Marzo	ore 10:30-13:30

Date GRUPPO ADOLESCENTI:

24 Novembre	ore 11:00-12:00
19 Gennaio	ore 11:00-12:00
2 Febbraio	ore 15:30-16:30
6 Aprile	ore 11:00-12:00

Gli eventi saranno curati dal Dott. Guy Michel Franca e dalla Dott.ssa Silvia Reggi | I gruppi saranno curati dalla Dott. ssa Viviana Azzarone

Nel 2024, l'Associazione Kairòs, in sinergia con la Cooperativa Sociale Kairòs, ha proseguito il proprio impegno nella realizzazione di percorsi di sostegno e formazione per famiglie affidatarie, adolescenti in affidato e operatori sociali, grazie al finanziamento di fondazioni, bandi pubblici e collaborazioni territoriali.

Progetto con la Fondazione Carisbo – "Il Percorso Kairòs: Innovazione e Sostenibilità nell'Accoglienza degli adolescenti in affidato"

Nel 2024 è stato proseguito il progetto finanziato dalla Fondazione Carisbo, incentrato sull'Etica delle Relazioni Umane® (ERH) e sui gruppi di sostegno

psicologico per adolescenti in affidato.

Questi interventi hanno favorito il benessere delle famiglie e dei ragazzi, promuovendo uno spazio sicuro di relazione e riflessione condivisa.

Progetto con il V Municipio di Roma – In collaborazione con la Cooperativa Antropos
Nel corso del 2024, l'Associazione Kairòs, in collaborazione con la Cooperativa Antropos di Roma, ha preso parte a un progetto promosso dal V Municipio del Comune di Roma, dedicato alla formazione e alla promozione dell'affido familiare.

Questa esperienza ha rafforzato il legame con il territorio romano e ha permesso di condividere il modello del Percorso Kairòs® anche in ambiti nuovi e complessi, confermandone la replicabilità e l'impatto sociale.



5. I SERVIZI

PECULIARITÀ DEI PERCORSI KAIRÒS® AVVIATI E CONCLUSI NEL 2024

Il Percorso Kairòs® mantiene la sua impostazione strutturata, con una durata minima di 24 mesi, con l'obiettivo di aiutare e sostenere i nuovi nuclei familiari e ridurre il rischio di fallimento dell'affido. I beneficiari sono minori vittime di maltrattamento, trascuratezza o abbandono, per i quali non è previsto il rientro nella famiglia d'origine. Il Percorso si fonda su un approccio educativo continuativo e intensivo, con supporto costante da parte del Tutor Kairòs, presente 365 giorni l'anno, h24.

Il modello continua a offrire benefici a più livelli: oltre ai minori e alle famiglie affidatarie, anche i servizi sociali, le scuole e le reti territoriali vengono coinvolti attivamente, contribuendo a costruire una progettualità condivisa e stabile.



Inserimenti attivati nel 2024

Nel corso del 2024, sono stati avviati due nuovi percorsi di affido familiare, in collaborazione con:

- Provincia Autonoma di Trento: inserimento di un minore di 11 anni;
- Servizio Sociale di Pordenone: inserimento di un minore di 15 anni.

Entrambi gli inserimenti sono stati preceduti da un periodo di osservazione e preparazione, seguiti da un accompagnamento educativo costante da parte del team Kairòs, volto a favorire una transizione graduale e consapevole all'interno dei contesti familiari.

Percorsi prolungati nel 2024

Sono stati prolungati due percorsi avviati in precedenza, sempre in collaborazione con il Servizio Sociale di Trento, per garantire una continuità educativa e sostenere le famiglie affidatarie nella gestione di situazioni ancora fragili. Il prolungamento è stato valutato e condiviso con tutti i soggetti coinvolti.

Percorsi conclusi nel 2024 e avvisi di adozione in casi particolari (adozione mite)

Nel 2024 si è concluso il Percorso Kairòs® di tre minori del Comune di Livorno, accolti in tre famiglie affidatarie residenti nei comuni di Modena, Bologna e Carpi.

Le conclusioni sono avvenute in modo programmato e condiviso, con il coinvolgimento attivo dei servizi sociali territoriali, delle famiglie affidatarie e dei Tutor Kairòs. I tre ragazzi, oggi stabilmente inseriti nei rispettivi nuclei, hanno raggiunto un elevato livello di integrazione relazionale, scolastica e affettiva.

Grazie alla solidità del percorso educativo e alla relazione sviluppata all'interno delle famiglie affidatarie, per tutti e tre i minori si è potuto procedere con l'adozione in casi particolari, nota anche come adozione mite, ai sensi dell'art. 44 della Legge 184/1983. Questa forma di adozione ha rappresentato la naturale prosecuzione del legame di affiliazione nato durante l'affido, offrendo ai ragazzi una prospettiva di stabilità duratura, senza recidere del tutto i legami con la famiglia d'origine.

Va inoltre segnalato, a conferma della continuità e della coerenza del modello Kairòs®, che un ragazzo di 17 anni, già concluso da alcuni anni il proprio Percorso Kairòs®, è stato adottato nel 2024 con l'adozione mite dalla famiglia che lo aveva accolto. Anche in questo caso, il rapporto costruito nel tempo e il sostegno garantito negli anni successivi alla chiusura formale del percorso hanno permesso una transizione affettiva matura e definitiva.

Questi esiti testimoniano l'efficacia del modello educativo del Percorso Kairòs® nel generare relazioni familiari autentiche e durature, capaci di proseguire anche oltre il tempo formalmente previsto dal progetto.

Percorsi in prosecuzione nel 2024

Proseguono regolarmente i percorsi già attivi di due minori della Provincia Autonoma di Trento, accolti da famiglie residenti rispettivamente a: Mestre e Provincia di Piacenza

Entrambi i percorsi stanno procedendo in modo positivo, con un buon livello di stabilità e accompagnamento educativo.



Avvio di nuovi contatti e valutazioni

Nel corso del 2024, l'Associazione Kairòs ha avviato la conoscenza di numerosi minori provenienti da:

- Regione Lombardia, in particolare dalle province di Milano, Bergamo e Brescia;
- Regione Umbria, nelle province di Perugia e Terni.

Questi nuovi contatti rappresentano l'inizio di possibili futuri percorsi di affidamento. Ogni situazione è oggetto di una valutazione individuale, basata sulla storia del minore, sui suoi bisogni evolutivi e sulle risorse delle famiglie candidate.

Testimonianza di una madre affidataria single – Affido sine die di un adolescente

«Ho iniziato a interessarmi all'affido quasi per caso, dopo aver visto un post di Kairòs su Facebook. Da lì ho iniziato a seguire gli incontri informativi e, passo dopo passo, mi sono resa conto che quel percorso aveva senso per me. Non avevo figli e non ne avevo mai cercati, ma avevo sempre pensato che, se mai avessi voluto diventare madre, lo avrei fatto attraverso l'adozione o l'affido. Così è arrivato lui.»

«Il rapporto con la sua famiglia d'origine è sempre stato tranquillo. Fin dall'inizio siamo riusciti a gestire gli incontri in modo sereno e rispettoso. Oggi, l'idea di una famiglia allargata ci sembra naturale.»

«Un ruolo fondamentale lo ha avuto la nostra Tutor Kairòs. È stata presente in tanti momenti, con competenza e disponibilità. Ci ha aiutati ad affrontare situazioni delicate, anche nel rapporto con la famiglia d'origine. Sapere di poter contare su una figura di riferimento ha fatto la differenza.»



Testimonianza di una coppia affidataria – Dall'affido all'adozione: la storia di Giuseppe

«Questo è il nostro terzo Natale con Giuseppe. Con il passare del tempo, le feste – che da sempre rappresentano un momento di unione – sono diventate per noi l'occasione più evidente per riconoscere la strada percorsa insieme. A ogni nuovo Natale, ci rendiamo conto di quanto sia cresciuto il senso di appartenenza, la naturalezza dello stare insieme, la quotidianità condivisa che ormai ci definisce come famiglia.»

«Giuseppe è entrato nella nostra vita come adolescente in affido, in un momento in cui il suo futuro appariva ancora incerto. Fin da subito abbiamo sentito che potevamo essere per lui un riferimento stabile. Con pazienza, fiducia e supporto reciproco, quel legame si è consolidato fino a portarci, prima della maggiore età, alla scelta condivisa dell'adozione.»

«Non è stato un percorso privo di difficoltà, ma abbiamo sempre sentito di non essere soli. L'Associazione Kairòs, e in particolare le persone che ci hanno accompagnato, hanno avuto un ruolo centrale. Ci hanno guidati, sostenuti nei momenti di dubbio, aiutati a leggere i bisogni di Giuseppe con sguardo attento. È anche grazie a loro se oggi possiamo parlare di famiglia in modo pieno e sereno.»



«Speriamo che sempre più ragazzi possano avere questa possibilità: uscire da una condizione fragile e incerta e trovare, all'interno di una relazione autentica, uno spazio sicuro in cui crescere. Noi siamo felici di aver potuto offrire a Giuseppe questa opportunità, e forse ancora di più, di averla ricevuta da lui.»



Testimonianza di una coppia affidataria – Affido complesso e accompagnamento nella relazione con la famiglia d'origine

«All'inizio non è stato facile. L'affido ci ha messi da subito di fronte a dinamiche complesse, soprattutto a causa dell'intromissione costante di uno dei genitori biologici. Ci sono stati momenti di incertezza, dubbi, e anche forti perplessità su come gestire le situazioni più delicate. È stato un percorso fatto di alti e bassi, in cui ci siamo messi profondamente in discussione.»

«Con il tempo, però, è emerso un dato importante: la possibilità per lei – la ragazza che abbiamo accolto – di osservare da vicino i limiti dei suoi genitori d'origine ha avuto un impatto trasformativo. Senza mai parlar male o giudicare, l'abbiamo accompagnata nel riconoscere le difficoltà reali di chi non è stato in grado di crescerla come avrebbe voluto. Questo ha contribuito a farle sviluppare maggiore consapevolezza e, con essa, una nuova serenità nell'affrontare i comportamenti – spesso poco adeguati – dei genitori biologici.»

«In questo percorso così delicato, la presenza costante del Tutor Kairòs è stata un sostegno fondamentale. Nei momenti di incertezza, ci ha aiutati a dare senso ai nostri dubbi e a contenere i timori. Non si è trattato solo di rispondere alle nostre domande, ma di costruire, insieme, uno spazio riflessivo in cui elaborare e leggere ciò che

stava accadendo. Questo ci ha permesso di restare solidi, presenti e coerenti nel nostro ruolo di affidatari, senza perderci nell'instabilità esterna.»

ERH® ETICA DELLE RELAZIONI UMANE, modello di riferimento condiviso



Nel 2024, il modello Etica delle Relazioni Umane (ERH®), ideato da Silvia Reggi e Guy Michel Franca, è diventato il riferimento per tutte le attività dell'Associazione Kairòs, guidando famiglie affidatarie e Tutor Kairòs nel Percorso Kairòs®. Basato su neuroscienze, mindfulness e pratiche dialogiche, il modello promuove consapevolezza, resilienza e relazioni educative efficaci.

La diffusione dell'approccio è sostenuta dalla Fondazione FIVE, fondata dagli stessi autori, che garantisce formazione qualificata e continua a operatori e famiglie. L'integrazione dell'ERH® ha favorito un linguaggio comune, migliorato la qualità degli interventi e rafforzato le competenze relazionali, contribuendo, secondo AICCON, a ridurre i rischi di fallimento dell'affido.



5. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Ricavi e provenienti:	2024	2023	2022
Ricavi da Enti Pubblici per gestione servizi sociali, sociosanitari e socioeducativi	317.541,00€	271.575,00€	222.048,00€
Altri ricavi e proventi	22.148,00€	37.783,00€	13.304,00
Contributi pubblici	0,00€	0,00€	0,00€

Patrimonio:	2024	2023	2022
Capitale sociale	3.500,00€	4.500,00€	5.000,00 €
Totale riserve	14.324,00€	11.214,00€	24.630,00€
Utile (perdita) dell'esercizio	10.910,00€	3.206,00€	(13.415,00€)
Totale Patrimonio netto	28.735,00€	18.920,00€	16.215,00€

Conto economico:	2024	2023	2022
Risultato Netto di Esercizio	10.910,00€	3.206,00€	(13.415,00€)
Eventuali ristorni a Conto Economico	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Valore del risultato di gestione (A-B bil. CEE)	21.668,00	8.373,00€	(9.328,00€)

Composizione Capitale Sociale:	2024	2023	2022
capitale versato da soci operatori lavoratori	3.500,00€	4.500,00€	4.691,60€
capitale versato da soci operatori volontari	0,00€	0,00€	1.000,00€



Valore della produzione:	2024	2023	2022
Valore della produzione (voce A5 del Conto Economico bilancio CEE)		309.358,00€	235.352,00€

Costo del lavoro:	2024	2023	2022
Costo del lavoro (Totale voce B.9 Conto Economico Bilancio CEE)	89.214,00€	84.751,00€	70.800,00€
Costo del lavoro (compreso nella voce B.7 Conto Economico Bilancio CE)	166.747,00€	187.694,00€	149.659,00€
Peso su totale valore di produzione	75%	88%	93%

Fonti delle entrate 2024	Enti pubblici	Enti privati	Totale
Prestazioni di servizio	317.541,00€	22.148,00€	309.358,00€

Incidenza pubblico/privato sul valore della produzione 2024	2024	
Incidenza fonti pubbliche	317.541,00€	93%

SPECIFICHE INFORMAZIONI SULLE ATTIVITA' DI RACCOLTI FONDI

La Cooperativa non prevede attività di raccolta fondi, salvo la campagna informativa per la destinazione del 5x1000 destinati all'Associazione Kairòs tramite sito internet ed e-mail.

"Kairòs" Società Cooperativa Sociale
P.zza dei gelsi 4 – 40057 Granarolo dell'Emilia BO
Tel. 051.760663 segreteria@Kairòs™.bo.it
www.Kairòs™.bo.it